

## **ALLEGATO 4 - SCHEMA DI PRESENTAZIONE DEL BUSINESS PLAN DA COMPILARE DA PARTE DEL SOGGETTO PROPONENTE**

**REDAZIONE DEL BUSINESS PLAN** del progetto \_\_\_\_\_ tenendo conto dei seguenti elementi:

### 1. Profilo dell'impresa o dei proponenti

- a. Confini e contenuti del business dell'impresa
- b. Soci/proponenti (competenze, esperienze, grado di impegno e determinazione nel raggiungimento dei risultati del progetto)
- c. Profilo storico (eventuale)

### 2. Il prodotto:

- a. qualità e caratteristiche funzionali, applicazioni
- b. bisogno che si intende soddisfare
- c. tecnologie coinvolte, presenza di brevetti o di tecnologie esclusive e tutela della proprietà industriale

### 3. Il mercato di destinazione:

- a. identificazione del mercato di riferimento
- b. dimensioni, caratteristiche, tendenze
- c. eventuali ricerche e test effettuati

### 4. Struttura e caratteristiche del sistema competitivo:

- a. analisi della domanda attuale e potenziale
- b. clienti e loro potere contrattuale
- c. barriere all'entrata
- d. prodotti sostitutivi
- e. fornitori e loro potere contrattuale
- f. analisi del settore e del posizionamento competitivo dell'impresa:
  - dati quantitativi del settore di appartenenza: dimensioni attuali e prospettive di crescita a breve e medio periodo
  - valutazione dei fattori che determinano la capacità competitiva dell'impresa nel settore di appartenenza
  - fattori chiave di successo nel settore (qualità e caratteristiche del prezzo, servizi )
  - analisi dei gruppi strategici all'interno del settore
- g. analisi SWOT
  - (minacce/opportunità)
  - fattori chiave di successo (punti di forza)
  - punti di debolezza e possibili criticità (lato commerciale, tecnologico, ricerca e sviluppo, amministrativo e controllo di gestione)
- h. Analisi dei principali e più diretti competitors: confronti in termini di gamma, qualità, prezzi di vendita, strategie competitive, leve di marketing utilizzate

- i. Posizionamento dell'impresa nei confronti dei concorrenti

## 5. Analisi dell'impresa:

- a. Obiettivi strategici
- b. Organizzazione del processo produttivo
- c. Accesso al mercato:
  - i. Organizzazione della rete di vendita
  - ii. posizionamento del prodotto (caratteristiche distintive del prodotto rispetto a quelle della concorrenza)
  - iii. politiche di prezzo
  - iv. canali distributivi
  - v. costi di commercializzazione
- d. Principali clienti e loro potere
- e. Approvvigionamenti, profilo dei fornitori e loro potere, esistenza di contratti pluriennali
- f. Analisi della struttura organizzativa e delle risorse umane previste in funzione dell'implementazione del business plan/budget annuale (funzioni aziendali, struttura dirigenziale, presenza di figure chiave per la realizzazione del business plan, adeguatezza organigramma, fabbisogni di personale)
- g. Descrizione del management team dell'impresa proponente il progetto, completo di curriculum vitae delle figure apicali di progetto (se già individuate)
- h. Punti di forza/debolezza dell'azienda
- i. Vantaggi competitivi dell'azienda
- j. Eventuali risultati conseguiti:
  - i. Andamento e composizione dei ricavi
  - ii. Bilanci riclassificati degli ultimi tre esercizi

## 6. Il piano di sviluppo/piano industriale

- a. strategia
- b. piano di marketing
- c. piano di assunzione del personale
- d. piano degli investimenti completo di dati identificativi delle localizzazioni fisiche dell'investimento (aree industriali, uffici etc.) individuate per la realizzazione dello stesso in Toscana
- e. piano di copertura finanziaria con indicazione delle eventuali disponibilità dei finanziamenti stessi (es. delibere di banche, fondi, etc.)
- f. proiezioni economico finanziarie (su 5 anni) di cui al successivo punto 7
- g. descrizione dettagliata dei razionali sottostanti al Piano di Sviluppo/Piano Industriale e delle assunzioni di base utilizzate per lo sviluppo delle proiezioni del business plan

7. Conti economici, stati patrimoniali e rendiconti finanziari prospettici

<b>Conti economici prospettici</b>					
	anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5
Ricavi tipici					
Variaz. rimanenze (+/-)					
Altri ricavi e proventi					
<b>VALORE DELLA PROD.</b>					
Acquisti					
Variaz. rimanenze m.p. (-/+)					
Servizi					
Godimento beni di terzi					
(Costi capitalizzati)					
Altri costi					
Compensi agli amministratori					
<b>VALORE AGGIUNTO</b>					
<b>Personale</b>					
<b>EBITDA</b>					
<b>Ammortamenti</b>					
<b>Accantonamenti e sval. cred.</b>					
<b>EBIT</b>					
<b>Saldo gest. finanziaria</b>					
proventi finanziari					
oneri finanziari finanziamenti a m/l t.					
oneri finanziari finanziamenti a b.t.					
<b>UTILE ANTE G. STRAORD.</b>					
<b>Saldo gest. Straordinaria</b>					
Proventi straordinari					
Oneri straordinari					
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>					
<b>Imposte</b>					
<b>RISULTATO NETTO</b>					
<b>Dipendenti:</b>					

**Progetto.....**

**Situazioni patrimoniali prospettiche**

	anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5
<b>ATTIVITA'</b>					
<b>Immobilizzazioni</b>					
immateriali					
materiali					
finanziarie					
<b>Rimanenze finali</b>					

<b>Attività correnti</b>						
<i>Crediti commerciali</i>						
<i>Altri crediti</i>						
<b>TOTALE ATTIVO</b>						
<b>PASSIVITA' E NETTO</b>						
<b>Patrimonio netto</b>						
<i>Capitale sociale</i>						
<i>(Crediti v/soci)</i>						
<i>Riserve e utili (perdite) acc.</i>						
<i>Utile (perdita) dell'esercizio</i>						
<b>Fondi</b>						
<i>TFR</i>						
<i>Altri fondi</i>						
<b>Passività consolidate</b>						
<i>Finanziamenti soci</i>						
<i>Debiti m/l t. vs banche senior</i>						
<i>Debiti m/l t. vs banche junior</i>						
<i>Prestiti Obbligazionari</i>						
<i>Altri debiti finanziari</i>						
<b>Passività correnti</b>						
<i>Fornitori</i>						
<i>Debiti verso banche a breve</i>						
<i>Debiti fiscali e contributivi</i>						
<i>Altre passività correnti</i>						
<b>TOT. PASS. E NETTO</b>						

check

### Rendiconto finanziario prospettico

	anno 1	anno 2	anno 3	anno 4	anno 5
EBITDA					
- imposte					
Δ capitale circolante netto					
<b>CASH FLOW GESTIONE CORRENTE</b>					
Δ investimenti					
Δ fondi					
- accantonamenti					
+/-gestione straordinaria					
<b>Operating cash flow</b>					
Δ debiti a m/l					
Δ mezzi propri					
- gestione finanziaria					
Δ altri debiti finanziari					
<b>Free cash flow post medio t.</b>					
<b>Pos. fin. netta a breve iniziale</b>					
<b>Pos. fin. netta a breve finale</b>					